

# NEWSLETTER

## Asociación de Constructores Civiles UC



### EDITORIAL

#### Querida Comunidad,

En esta séptima edición de nuestro Newsletter, les traemos una completa cobertura del sector construcción al cierre de 2024. Destacamos la entrevista exclusiva a Carolina Macán Maraboli, vicepresidenta del Comité de Vivienda de la Cámara Chilena de la Construcción, quien nos comparte su visión sobre los desafíos y oportunidades en la industria. Además, encontrarán un afectuoso saludo de fin de año de nuestro presidente Pablo Guerra, junto a un completo panorama de noticias nacionales e internacionales del sector.

Felipe Ossio, Director de la ECCUC nos hace una interesante invitación a recopilar documentos y registros históricos de nuestra querida Escuela.

Este número también incluye importantes reconocimientos a nuestros auspiciadores y una invitación especial para quienes deseen unirse a nuestra asociación. Agradecemos a todos quienes han contribuido a fortalecer nuestra comunidad durante este año.

**Patricio González Canto. G97**  
Vicepresidente ACCUC.

### CONTENIDO

SALUDO DE FIN DE AÑO DE PAGLO GUERRA, PRESIDENTE DE ACCUC **PÁG. 02**



AGRADECIMIENTOS A NUESTROS AUSPICIADORES, **PÁG. 04**

HAZTE SOCIO ACCUC, **PÁG. 06**

INVITACIÓN FELIPE OSSIO PROYECTO MEMORIA CREATIVA DE LA ECCUC, **PÁG. 07**

ENTREVISTA CAROLINA MACÁN MARABOLI, VICEPRESIDENTA DEL COMITÉ DE VIVIENDA DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN Y SOCIA FUNDADORA CONSTRUCTORA OVAL, **PÁG. 08**



NOTICIAS CONSTRUCCIÓN NACIONALES, **PÁG. 14**

NOTICIAS CONSTRUCCIÓN INTERNACIONALES **PÁG. 16**

CRÉDITOS, **PÁG. 20**



**Pablo Guerra, Presidente ACCUC.**

## **Estimados socios ACCUC y colegas:**

Al concluir este 2024, es momento de reflexionar sobre el año transcurrido: los momentos compartidos con la familia y amigos, los logros profesionales, las experiencias que nos dejaron aprendizajes significativos y aquellas que quedaron solo como anécdotas. Es fundamental enfocarnos en los aspectos positivos y las metas alcanzadas, así como proyectar nuestras aspiraciones para el próximo año.

Respecto a nuestra ACCUC, este ha sido el año de la consolidación institucional. El crecimiento sostenido y donde el interés de nuevos miembros ha sido notable. Es particularmente gratificante observar el nivel de interacción en nuestras redes sociales y grupo de WhatsApp, donde el apoyo mutuo entre socios -muchos de ellos sin conocerse personalmente- se manifiesta constantemente, a través del dato, la respuesta precisa, el consejo, una foto o una palabra amiga.

La frase "siempre hay un CCUC" se ha convertido en un símbolo del ambiente de respeto, cariño y cordialidad que caracteriza a nuestra comunidad.

Un hito significativo fue la transición de directiva. Despedimos con gratitud al equipo que desde agosto 2021 estableció los cimientos de la actual ACCUC, y dimos la bienvenida a nuevos integrantes que, junto a quienes continuamos, mantienen el impulso de fortalecimiento institucional. El proceso electoral destacó por su profesionalismo, con un TRICEL ejemplar, votación en línea certificada y una ceremonia protocolar en dependencias de la CCHC que reflejó la madurez de nuestra organización, con un nivel republicano que emocionó.

Este año ha estado marcado por importantes iniciativas que han fortalecido nuestro rol corporativo. Comenzamos con la tradicional feria empresarial para estudiantes, que además de vincular a la industria con nuestra escuela, permite financiar becas de alimentación para alumnos. Frente a la emergencia de los incendios en Viña, nuestra asociación respondió con una campaña solidaria efectiva. Conscientes de los desafíos laborales del sector y la cesantía que afecta a varios de nuestros colegas, implementamos un programa integral de apoyo, que incluye capacitaciones en desarrollo profesional y la creación de una activa bolsa de trabajo ACCUC, donde publicamos todos los días las ofertas de trabajo que nos llegan por distintos canales. Nuestra presencia en medios y representación en la Mesa de Participación Social de la Construcción se ha consolidado, al tiempo que, gestionamos que el evento Conecta 2024 se desarrollara por primera vez en nuestra escuela. También hemos sido

particularmente activos en promover la participación femenina en el sector, siendo reconocidos y convocados constantemente por diversos actores de la industria.

Mirando hacia 2025, nos proponemos expandir significativamente nuestra base de socios, considerando que aún no alcanzamos el 10% de los 6.000 egresados. Buscaremos fortalecer nuestro programa de becas de alimentación y enriquecer las oportunidades de desarrollo profesional para nuestros miembros. El 75º aniversario de nuestra escuela será un hito fundamental donde nuestra asociación tendrá un rol protagónico en la organización de las celebraciones. Continuaremos mejorando nuestros servicios de vinculación laboral y ampliaremos la red de empresas auspiciadoras para robustecer nuestras iniciativas. La consolidación de nuestra presencia en redes sociales será también prioritaria, siempre con el objetivo de destacar y potenciar el aporte de los Constructores Civiles UC a la industria.

Esperamos que este 2025 por fin sea el punto de inflexión de la crisis en la que estamos sumidos hace varios años, y que tanto daño nos ha hecho. Se observan señales positivas para el sector: inversiones en las cadenas de supermercados, avances en la industrialización, cumplimiento en la meta del Plan de Emergencia Habitacional y cierta flexibilización bancaria. No obstante, persisten desafíos como la permisología, que requiere mayor compromiso intersectorial para su resolución.

Estos retos, lejos de desalentarnos, nos motivan a seguir fortaleciendo nuestra comunidad profesional. La solidez alcanzada por nuestra asociación y el espíritu de colaboración que nos caracteriza son la mejor garantía de que, unidos, podremos enfrentar exitosamente los desafíos venideros y seguir aportando al desarrollo de nuestra industria y del país.

Me despido deseándoles a todos nuestros colegas y sus familias felices fiestas de fin de año y un próspero 2025.

**Cordialmente,**  
**Pablo Guerra Cepeda**  
**Presidente ACCUC**

## AGRADECIMIENTOS A NUESTROS AUSPICIADORES:

Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento a todos nuestros auspiciadores, quienes con su invaluable apoyo hacen posible que sigamos desarrollando nuestras actividades como ACCUC. Su compromiso y confianza no solo fortalecen nuestra asociación, sino que también nos inspiran a continuar promoviendo el desarrollo y la innovación en el sector de la construcción.

Gracias a su respaldo, seguimos trabajando juntos para construir un futuro más sostenible, equitativo y lleno de oportunidades para todos. ¡Su apoyo es fundamental para el éxito de nuestra misión!



NEWSLETTER

## CONTINUACIÓN AUSPICIADORES



NEWSLETTER

¡Únete a la ACCUC y sé parte de una comunidad que construye el futuro! Hazte socio y conecta con profesionales apasionados. ¡Juntos, levantamos grandes obras! ❤️🔧 #HazteSocio #ConstruyendoElFuturo



HAZTE SOCIO ACCUC



NEWSLETTER



Hola a todas(os), me emociona compartir con ustedes una gran noticia. Hemos dado el primer paso para conmemorar los 75 años de historia de nuestra Escuela con la elaboración de un libro que recopile los hitos más importantes y capture el espíritu que nos ha definido como comunidad a lo largo del tiempo.

Este proyecto lo estamos desarrollando junto a la editorial Memoria Creativa y su equipo especializado en rescatar la memoria de instituciones, gracias a los testimonios y aportes de quienes han sido parte de su historia.

Para que este libro sea un verdadero reflejo de lo que somos y de lo que hemos construido juntos, su participación es fundamental.

Los invito a colaborar aportando documentos, fotografías, cartas o cualquier material que tengan y que nos permita reconstruir nuestra historia. Además, hemos preparado una encuesta para que puedan compartir sus ideas, sugerencias o recuerdos que crean valiosos.

Pueden acceder a la encuesta en el link:

[LINK ACCESO](#)

Si tienen preguntas o comentarios, pueden escribir directamente a la periodista encargada del proyecto, Bernardita, al correo [bernardita@memoriacreativa.cl](mailto:bernardita@memoriacreativa.cl).

Estoy seguro de que, con su apoyo, lograremos plasmar en estas páginas el orgullo y la identidad que nos une como exalumnos de esta querida Escuela.

Un afectuoso saludo,



**Felipe Ossio**  
**Director de la Escuela de**  
**Construcción Civil UC**



**Carolina Macán Maraboli, vicepresidenta del comité de Vivienda de la Cámara Chilena de la Construcción y socia fundadora de Constructora Oval y destacada mujer líder en el sector construcción.**

**Patricio:** Carolina, es un placer tenerte aquí. Como Asociación de Constructores Civiles UC, estamos muy ilusionados de entrevistarte. Una persona tan talentosa como trabajadora, llena de pasión y entusiasmo por lo que hace.

Para comenzar, ¿Qué te atrajo a este campo?

**Carolina:** Muchas gracias, Patricio. Es un honor de alguna manera estar acá, y tus palabras, ya que me hacen pensar en todo lo que hago, sin considerar necesariamente la importancia ni el impacto que tienen las cosas que uno puede hacer.

**Patricio:** Para comenzar, cuéntanos sobre tus inicios en el sector de la construcción. ¿Qué te atrajo de este campo?

**Carolina:** ¡¡Me encanta la construcción!! Desde la nada poder construir algo, una vivienda para una familia, un colegio para los niños, un hospital...

# ENTREVISTA: CAROLINA MACÁN MARABOLI

**Por: Patricio González Canto, vicepresidente ACCUC**

Tantas obras que se pueden edificar y que son un beneficio para la comunidad y el país completo. En mi infancia tuve un juego para construir casas, regalo de mi papá que aún conservo. Aunque debo reconocer que la construcción no era mi primera elección, me gustaba la minería por la tierra, los minerales, etc. Pero llegué a la construcción, y es lo que más me gusta hacer. Además, la construcción es un buen lugar para trabajar, cada vez hay más beneficios, una gran preocupación por la seguridad y salud de los colaboradores, y la posibilidad real de crecimiento profesional. Es decir, una persona puede llegar a trabajar en un puesto operativo, ir recibiendo capacitaciones, experiencia y ascender, por ejemplo, a carpintero, luego a supervisor, etc. Ese ascenso va mejorando tanto la vida personal como profesional. Creo que esa característica es muy particular en la construcción, y por supuesto que hay que potenciarla.

**Patricio:** Es admirable cómo has canalizado esa pasión. En tu trayectoria, ¿cuál ha sido el mayor desafío que has enfrentado en el sector de la construcción?

**Carolina:** Todos podrían pensar que el mayor desafío es entrar a trabajar en la construcción por ser mujer, pero no, el mayor desafío en el rubro ha sido formar una empresa constructora.

**Patricio:** Ser empresario es un desafío, atreverse a tomar el riesgo...

**Carolina:** Sí, por supuesto. Tenemos una buena empresa, tengo muy buen socio, un partner, un compañero de vida. Pero sí, ese fue el mayor desafío que hemos enfrentado juntos.

Esto es como escribir un libro. No sé qué tipo de novela es, pero cada día hay un capítulo nuevo, personajes e historias que contar, que se enredan, hay angustias, pero cuando los capítulos se van cerrando, siempre hay una alegría. Fuimos capaces de enfrentar los desafíos, y la satisfacción es mucho más grande. La mayor alegría está en nuestro propósito, entregar las mejores condiciones laborales para nuestros colaboradores y construir viviendas de calidad para las familias que no tenían acceso a ellas.

**Patricio:** Qué bonito. Es un buen libro. Pasando al tema de la sostenibilidad, Constructora Oval ha sido reconocida como Empresa B. ¿Podrías contarnos más sobre este logro y cuál es la importancia que tiene?

**Carolina:** Nosotros fuimos certificados como Empresa B y se trata de algo distinto a un reconocimiento. Siempre comentamos internamente que éramos una Empresa B antes de que obtuviéramos esta certificación en 2021, que nos llena de orgullo. Fue el mayor logro en la historia de la empresa, porque además somos la constructora chilena que consiguió el mejor puntaje total del sector en una evaluación con estándares internacionales.

Obtener esta certificación marcó un punto de inflexión, nos abrió un camino para poder continuar haciendo mejoras en temas como la relación con la comunidad, el desarrollo integral de nuestros trabajadores y el cuidado del medioambiente.

**Patricio:** Y aquí el movimiento es continuo.

**Carolina:** La mejora es continua. Y no es un pilar en específico, o solo el impacto al medioambiente, sino que son todas las áreas de la compañía que tienen que estar comprometidas para ir mejorando sus procesos. Ahí nos dimos cuenta de que se puede avanzar en muchas cosas, y lo más importante es que los colaboradores se han integrado y todos son parte del sistema. Hoy estamos en el proceso de recertificación.

Destaco la evolución del compromiso que tiene cada uno de nuestros colaboradores con los pilares de Empresa B, y con nuestra certificación, ya que se ha vuelto parte importante de nuestra cultura.

**Patricio:** ¿Cuánto dura ese proceso de recertificación?

**Carolina:** La recertificación debe durar por lo menos seis meses. El proceso de certificación dura un año. Te reitero, lo mejor es que ser Empresa B está en nuestro ADN y en nuestra cultura como organización. Entonces todas las áreas siempre están innovando y buscando en qué se puede mejorar.

**Patricio:** Qué bonito, qué genial. Bueno, ese es un logro impresionante. Y como mujer líder en el sector, en un sector tradicionalmente masculinizado, ¿qué significa para ti ocupar estos roles de liderazgo?

**Carolina:** Para nadie es un misterio que históricamente el rubro de la construcción ha tenido una mayor participación de los hombres. Pero los tiempos cambian y más allá del género, las mujeres nos hemos abierto un espacio por nuestras propias capacidades. Yo creo mucho en las capacidades de las mujeres. Entonces no hay una búsqueda hacia algo forzado.

Hoy podemos verlas completamente incorporadas al trabajo en obra, y en OVAL les hemos brindado estabilidad, seguridad y la oportunidad de un crecimiento profesional e individual; En oficina central somos mayoritariamente mujeres, en los cargos ejecutivos tenemos un 43 por ciento de mujeres. Y en el Consejo Asesor representan un 60%. La incorporación femenina nos permitió obtener el Sello Mujer Construcción.

En lo personal, asumo los roles de liderazgo con mucha responsabilidad y entusiasmo, siendo siempre parte de mis objetivos ser un aporte a la empresa y al gremio, labor que desempeño con el respaldo de una gran empresa. Y para mis niñas quiero que se sientan orgullosas de su mamá, y que en el futuro ellas no cuestionen el hecho de estar o no en un rubro masculino.



NEWSLETTER

Ojalá ese sesgo ya no exista.

**Patricio:** Las sociedades se van haciendo cada vez más complejas, se van a ir resolviendo algunas cosas, pero al mismo tiempo se van generando otras dificultades y desafíos también que van a tener que ser capaces de resolver por ellas mismas.

**Carolina:** Y ahí está el rol de la familia, en que ayuda a formar una buena persona. Yo creo que las buenas personas pueden resolver cualquier desafío que tengan por delante.

**Patricio:** ¿Y qué es lo más desafiante que tu haces?

**Carolina:** Siempre hay un desafío en comunicación. Ser assertivo, tener los objetivos claros y relacionarse acertadamente es muy importante para todos los equipos.

**Patricio:** A veces es necesario meter presión...

**Carolina:** Sí, por supuesto. Tenemos que hacer bien las cosas, mejorar la productividad, etc. Y ese proceso es de las partes más complejas, por los distintos proyectos y disciplinas de los profesionales con los cuales trabajamos. Entonces, la comunicación y la comunicación efectiva es una parte super importante.

**Patricio:** ¿Y cómo trabajan eso? Es un poco deficiente en nuestra profesión.

**Carolina:** En la profesión, en nuestra formación, no hay desarrollo de las llamadas "habilidades blandas". Podría decir que los ingenieros tenemos esa deficiencia. Nosotros en la empresa, como parte de nuestro crecimiento, hemos implementado un Departamento de Desarrollo Organizacional, que nos apoya en las comunicaciones internas, en la búsqueda de talentos y a mejorar el trabajo en equipo, también a realizar procesos de movilidad interna y al desarrollo profesional.

**Patricio:** Entiendo. ¿Y hablando del panorama actual, cuál es tu diagnóstico sobre la situación de la vivienda en Chile?

**Carolina:** Creo que los últimos años han puesto a prueba a todo el sector de la construcción.

Pasamos por una pandemia y hoy, por una serie de factores que condicionan su desarrollo, como el costo de los materiales, las tasas de interés y la permisología a nivel local; y un panorama inestable en el plano internacional. Las empresas que hemos sorteado estas dificultades están en un proceso de estabilización y también de mejora de la productividad, que se vio muy alicaída en los últimos años. Siempre con la mejor disposición, para ser un aporte y entregar soluciones habitacionales de calidad a las familias chilenas.

Hay un déficit habitacional, que ha sido abordado por el ministerio a través del Plan de Emergencia Habitacional. Sin embargo, debido a la demanda proyectada, los esfuerzos deben ser continuos y este programa, con la misma o con otra denominación, debiera continuar como una política de Estado para que realmente pueda reducir esta brecha.

También es necesario que las políticas se modernicen y puedan generar algún otro tipo de solución habitacional, ya sea por composición familiar, por grupo etario y por necesidades.

**Patricio:** ¿El estado irá a ser capaz de dar alguna solución, a lo mejor no definitiva, pero que apunte hacia una dirección que sea abordable?

**Carolina:** Yo creo que hay voluntad. Reconocer un déficit y ponerse una meta super ambiciosa de construir 260.000 viviendas en los 4 años de gobierno es prueba de ello. Ahora, para que la meta se pueda cumplir hay que generar más facilidades para que las empresas puedan aumentar su cartera de proyectos, ingresar nuevas empresas y abrirse a soluciones alternativas de vivienda.

Patricio: ¿Por qué crees que estas empresas no se interesarían tanto?

Carolina: Hay una barrera muy grande y fuerte que es la burocracia. Obviamente, las empresas que trabajamos para el Estado sabemos que es entendible, porque son recursos públicos, pero la llamada

""permisología" también es parte de la burocracia que nos tiene entrampados en este momento.

**Patricio:** ¿Cuáles serían, según tu perspectiva, los próximos pasos para fortalecer el sector de la vivienda en el país?

**Carolina:** En la pregunta anterior comenté acerca de la situación enfocada en la vivienda de interés público, pero no es el único sector que hay que fortalecer en el país. La construcción es un gran motor de la economía, y que existan más proyectos de vivienda privada le hace bien al país, pero para que exista inversión, hay dos condiciones mínimas: mayor certeza de plazos (asociado a los permisos y/o aprobaciones) y una demanda capaz de adquirir una vivienda. En estos puntos es donde hay que poner los esfuerzos para fortalecer el sector de la vivienda. Hay algunas iniciativas en esa línea, pero aún no se ven sus frutos. De todas maneras, esperamos que el próximo año sea mejor, que el mercado se estabilice y las condiciones sean más favorables.

**Patricio:** En cuanto al acceso a la vivienda, ¿qué papel crees que juega la colaboración entre el sector público y privado?

**Carolina:** La colaboración entre el sector público y privado tiene una larga historia, que en su mayoría es muy positiva. Hoy se habla de las alianzas estratégicas, y creo que esta es una de ellas. Por ejemplo, el sector privado se ha comprometido con el Plan de Emergencia Habitacional, y muchas empresas hacemos grandes esfuerzos para poder cumplir con la meta, mejorando los tiempos de entrega de las viviendas.

**Patricio:** ¿Cómo se podrían mejorar estas alianzas para generar un mayor impacto?

**Carolina:** Oportunidades de mejora seguro hay muchas, pero lo que necesitamos para tener un mayor impacto es la coordinación entre las distintas instituciones del Estado, para poder facilitar el trabajo y mejorar la alianza público privada.

Hay muchas instituciones que se han sumado a las aprobaciones regulares que se tenían para obtener los permisos de edificación, y muchas veces los plazos y las solicitudes no están coordinados. Luego pasan por otra aprobación y lamentablemente puede volverse una iteración. Falta alineación de los intereses.

**Patricio:** ¿Qué rol debería jugar la innovación en los procesos constructivos para abordar el déficit habitacional? ¿Crees que hay tecnologías específicas que podrían marcar la diferencia en Chile?

**Carolina:** Creo que la innovación en los procesos constructivos es la manera correcta de abordar las mejoras en la productividad, calidad, seguridad y resultados de la construcción. Cada día es más necesario que se implementen distintas tecnologías y procedimientos para modernizar la construcción, sino será cada vez más lento y caro construir. En esencia, la construcción es muy manual y para producir un cambio tiene que haber un cambio "cultural" en cómo se realiza una tarea; y la adopción de este nuevo proceso implica capacitaciones a los trabajadores o buscar nuevos colaboradores. En cualquier caso, los procesos son paulatinos, pero lo importante es que sean continuos, siempre mejorando e innovando.

Para nosotros la innovación es algo que sí o sí tenemos que ir implementando en las obras. Es un cambio a diario.

Se incorporan procesos constructivos que nos den mayores certezas para llegar a un buen término de la obra. Por ejemplo, ya llevamos varios años trabajando con los moldajes monolíticos, con moldajes de aluminio, y eso también ha implicado que el trabajador sea un especialista en la instalación de este tipo de moldaje.

**Patricio:** ¿Les ha funcionado bien?

**Carolina:** Funciona bien. Hemos logrado terminar 504 viviendas en obra gruesa en seis meses, tratando de que en su mayoría los colaboradores sean contratados directamente por OVAL.

Con mucho trabajo hemos logrado tener una tasa de rotación aproximada del 21 por ciento, muy por debajo respecto al rubro que llega al 51,9%.

No sé si hay alguna tecnología en específico que sea aplicable a todo Chile. Tenemos barreras geográficas y diferencias climáticas que hacen imposible que una solución pueda aplicarse en todo el país. Por ejemplo, en el sur las soluciones en madera y proyectos en extensión, casas, son muy factibles de realizar, lo que no sucede en la zona centro del país. Creo más en tecnologías que mejoren los procesos, que faciliten la ejecución, que disminuyan las pérdidas y sobre todo que las tareas sean ejecutadas una sola vez.

**Patricio:** Tal vez esta pregunta ya la hemos tocado muchas veces. Se habla de la importancia de la vivienda social. ¿Podrías compartir tu opinión sobre las políticas de vivienda social actuales y cómo podrían mejorarse?

**Carolina:** Tenemos una política de vivienda que es única, que llenó un gran vacío al entregar una propiedad de 55 m<sup>2</sup> a familias que no pueden optar a ella de ninguna otra forma. Conozco muchas historias que podrían dar fe de la necesidad de las familias que optan a una vivienda a través de los subsidios, por lo que me siento muy orgullosa de la labor que desempeñamos en OVAL al atender esta necesidad y hacerlo con compromiso y mucho cariño.

Los decretos que forman parte de nuestra política habitacional atienden las necesidades desde los grupos vulnerables hasta los sectores medios y emergentes. Además abordan problemáticas de habitabilidad, todos con aplicaciones distintas, y sí existen oportunidades de mejorarlo, sobre todo en términos de disminuir la burocracia, el exceso de revisiones y el cumplimiento de los plazos. Es importante que este ordenamiento se modernice de acuerdo con las necesidades actuales de las familias y las comunidades,

que han cambiado mucho en la última década.

**Entrevistador:** Además de la construcción de nuevas viviendas, ¿qué importancia tiene la regeneración urbana y la mejora de barrios existentes? ¿Qué iniciativas crees que serían útiles en este ámbito?

**Carolina Macan Maraboli:** Oval ha participado en varios proyectos de regeneración urbana que ha impulsado el SERVIU Metropolitano. Existe la necesidad que se mejoren los barrios, y este tipo de proyectos viene a mejorar no solo la calidad de vida de los habitantes de las viviendas, sino que también se hacen cargo de problemas estructurales como la conectividad vial y peatonal. Se logran aperturas al espacio público y en algunos casos, también hay un equipamiento nuevo que se entrega a la comunidad.

La intervención urbana debe ser totalmente integral y multidimensional. Ojalá los barrios puedan constituirse con polos de servicios, acceso a colegios, supermercados, salud y conectividad; sobre todo manteniendo las redes de la comunidad. Eso es fundamental.

Las mejores iniciativas en este ámbito se dan en concursos públicos, donde se invitan a empresas a realizar intervenciones integrales en barrios donde la inversión privada no llega.

**Patricio:** En términos de equidad, ¿cómo crees que se puede asegurar un acceso más igualitario a la vivienda para los sectores más vulnerables? ¿Qué políticas podrían implementarse para lograr esto?

**Carolina Macan Maraboli:** Esta pregunta está muy enlazada con la política de vivienda de interés público. El Fondo Solidario de Elección de Vivienda es la manera a través de la cual los grupos vulnerables pueden acceder a una vivienda. Pero el Registro Social de Hogares es el que realiza la clasificación de las familias, y depende del Ministerio de Desarrollo Social. En este sentido, el RSH se ha modernizado. Ahora para llegar a la clasificación socioeconómica de las familias, se realizan cruces entre las distintas instituciones del Estado como Impuestos Internos,

Conservador de Bienes Raíces, Dirección del Trabajo, Ministerio de Educación, entre otros; y visitas aleatorias a los hogares para determinar las condiciones de habitabilidad, las cuales deben solicitarlas las familias.

Dicho esto, creo que existe un espacio de mejora, pero es en la postulación a la vivienda donde es necesario una mayor asesoría, ya que es un proceso que puede ser difícil y de largo aliento.

Las políticas existen, pero el problema es que faltan proyectos para poder atender a una demanda que es alta y que crece. Por eso la creación de otras alternativas a la vivienda en propiedad, como son los arriendos y las concesiones, son herramientas que se pueden implementar para llegar con una solución habitacional a más familias.

**Patricio:** Pero para personas...

**Carolina:** Sí, otras opciones de viviendas y conjuntos habitacionales, por ejemplo, viviendas transitorias, de acuerdo al número de integrantes del grupo familiar, para adultos mayores. Es decir, crear programas distintos según las necesidades y la conformación del núcleo familiar, no una vivienda estándar.

**Patricio:** ¿Cómo evalúas el impacto de los altos costos de los materiales de construcción en el acceso a la vivienda? ¿Qué medidas podrían tomarse para mitigar este efecto?

**Carolina:** Es real que los costos de las viviendas han subido y por múltiples factores: materiales, mano de obra, valor del suelo, eliminación del Crédito Especial de Empresas Constructoras (CEEC) y también por los permisos y la burocracia asociada. Adicional a esto, los sueldos no han subido en la misma proporción, las tasas se incrementaron y el acceso al crédito se ha dificultado. La suma de estas variables y otras más, hacen que actualmente el acceso a la vivienda esté pasando por un mal momento.

Para nosotros una medida de alto impacto sería la restauración del CEEC, o por lo menos la postergación de su eliminación.

Otras medidas complementarias serían entregar alternativas al financiamiento, fortalecer los créditos con aval del Estado, o los incentivos tributarios para ahorros a largo plazo. Igualmente esperamos que la nueva Ley N°21.718, conocida como la Ley de Agilización de Permisos de Construcción, tenga efectos positivos en el plazo de aprobación de los proyectos.

**Patricio:** Carolina, agradecemos profundamente tu tiempo y tus valiosas perspectivas. Tu liderazgo y compromiso son una inspiración para todos en el sector. Muchísimas gracias por todo lo anterior.

**Carolina:** Gracias Patricio, y cualquier cosa que quieras preguntarme o saber si te puedo apoyar con más información. Le agradezco muchísimo, feliz de haber podido compartir esta entrevista contigo.



# NOTICIAS CONSTRUCCIÓN NACIONALES

## **Banco Internacional pide la quiebra de Inmobiliaria Santa Martina: acusa millonaria deuda**

Banco Internacional pide la quiebra de Inmobiliaria Santa Martina: acusa millonaria deuda U “Las obligaciones impagadas de Santa Martina constan en títulos ejecutivos, están incumplidas, son líquidas, exigibles y no se encuentran prescritas”, dijo la entidad financiera. POR J. TRONCOSO OSTORNOI.

El Banco Internacional (ligado a Inversiones la Construcción) controlado por la Cámara Chilena de la Construcción), demandó ante la justicia el inicio de un procedimiento concursal de liquidación de la Inmobiliaria Santa Martina. La entidad financiera acusa una deuda superior a los \$ 23.385 millones. La inmobiliaria es dueña de la Hacienda Santa Martina) el club de golf emplazado en La Dehesa. Iste fue adquirido por el empresario Munir Hazbún Rezuc a la familia Aguad en 2019.

“Banco Internacional tiene derecho a demandar el inicio del procedimiento concursal de liquidación de la empresa deudora) toda vez que Santa Martina ha cesado en el pago de una obligación propia de la actividad de su giro) la cual consta en diversos títulos ejecutivos vencidos con el acreedor solicitante”)

[LEER MÁS](#)

# NOTICIAS CONSTRUCCIÓN NACIONALES



**Efeméride: Edificio de Oficinas "La Concepción, ubicado en calle La Concepción 141, Providencia Santiago Chile,** es un edificio de oficinas de alto estándar con clasificación A+, para arriendo. Se compone de 9 pisos más subterráneo, con 15.000 m<sup>2</sup> de oficinas, locales comerciales, estacionamientos y bodegas. Su diseño fue pensado para entregar plantas flexibles; es decir, con la posibilidad de ser conectadas para lograr la superficie deseada.

El edificio fue diseñado por la oficina de arquitectos argentina BMA Estudio (Bodas-Miani-Anger), responsables también de la construcción del Mall Center Curicó y del Boulevard del Parque Arauco, en Santiago, y el proyecto fue financiado y administrado por Inmobiliaria Viña del Mar.

Esta obra fue certificada LEED CS en el año 2012, obteniendo el nivel PLATA.

## "Ola de calor": Gremio constructor llama a priorizar salud de trabajadores.

La Dirección Meteorológica de Chile emitió para esta semana una advertencia agrometeorológica por una ola de calor que se dejará sentir en nueve regiones del país. Ésta se extenderá hasta el viernes 27 de diciembre, con registros estimados de 39°C en algunas zonas.

[LEER MÁS](#)[LEER MÁS](#)

## Banca privada responde al ministro Montes: "No es aconsejable caer en una posición voluntarista"

Banca privada responde al ministro Montes: "No es aconsejable caer en una posición voluntarista" Debate con el ministro de Vivienda por las condiciones crediticias en medio de la crisis inmobiliariaEn entrevista con "El Mercurio", la autoridad afirmó que las acciones de BancoEstado no están "al nivel que requiere la realidad". La firma pública se quedó en silencio. ingreso de los hogares. Con relación al costo de financiamiento, la ABIF indicó que "en materia de tasas de interés de largo plazo, estas se encuentran afectadas por factores internacionales y la menor profundidad del mercado de capitales chileno.

## MOP pospone por séptima vez la apertura de ofertas para Embalse Nueva La Punilla

MOP pospone por séptima vez la apertura de ofertas para Embalse Nueva La Punilla A pesar de que la idea de levantar levantar un embalse en la provincia de Punilla, región del Ñuble, comenzó a gestarse hace más de un siglo, el proyecto sigue sin concretarse.

Por séptima vez en los últimos dos años, el Ministerio de Obras Públicas (MOP) decidió aplazar la apertura de ofertas técnicas para la concesión del Embalse Nueva La Punilla, que estaba previsto para el pasado viernes 20 de diciembre, Desde la Dirección General de Concesiones (DGC)

[LEER MÁS](#)

# NOTICIAS INTERNACIONALES

## USA

### Informe sobre la construcción residencial en noviembre de 2024

El 18 de diciembre de 2024, el Departamento de Comercio de EE.UU. publicó un informe que muestra que los permisos de construcción para unidades de vivienda privada alcanzaron una tasa anual ajustada estacionalmente de 1,505,000 en noviembre, un aumento del 6.1% respecto a octubre. Sin embargo, los inicios de construcción cayeron un 1.8% en comparación con el mes anterior.

[LEER MÁS](#)

### Aumento del desempleo y su impacto en la construcción

El 24 de diciembre de 2024, se reportó un aumento en la tasa de desempleo asegurado al 1.3% para la semana que terminó el 14 de diciembre. Este incremento podría afectar negativamente al sector construcción, que ya enfrenta desafíos debido a la reducción en los inicios de proyectos y las fluctuaciones del mercado laboral.

[LEER MÁS](#)

### Expertos proyectan un 2025 "estable" para el mercado inmobiliario de EE.UU.

A poco más de un mes de que Donald Trump asuma oficialmente la Presidencia de Estados Unidos (20 de enero), Realtor, plataforma especializado en el sector inmobiliario, realizó una serie de [predicciones para 2025](#), descartando inestabilidad y grandes sorpresas para el rubro.

Por el contrario, para el año que viene los especialistas además de estabilidad en las tasas, proyectan "un crecimiento moderado en los precios y una mayor construcción de viviendas". Por todo ello, se considera que el próximo año podría representar una oportunidad para quienes buscan comprar o vender propiedades.

Según Realtor, los precios de las viviendas seguirán subiendo, pero a un ritmo más lento, totalizando un aumento de un 3,7% en 2025.

[LEER MÁS](#)

**Efeméride: En 2019, la Torre Willis (anteriormente la Torre Sears) de Chicago** recibió la certificación Platino del USGBC, convirtiéndose en el [en el mayor edificio de EE.UU. en lograr la máxima acreditación](#) acreditación del máximo nivel según la última norma LEED v4.1. Con sus 442,3 metros de altura, domina el horizonte de Chicago y es un excelente ejemplo de cómo el sistema LEED puede aplicarse con éxito en edificios existentes.

# NOTICIAS INTERNACIONALES

## MÉXICO

### Repunte en la edificación privada en 2024.

Cifras del Indicador Mensual de la Actividad Industrial correspondientes a octubre, que dio a conocer el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), indicaron que el sector de la construcción reportó un avance de 0.5% mensual, considerando cifras desestacionalizadas.

Sin embargo, a tasa anual se observó una contracción de -8.9% para ser la caída más importante desde diciembre de 2020.

[LEER MÁS](#)

### Impulso a nuevas licitaciones en el sector.

La Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) y el Instituto Mexicano de Desarrollo de Infraestructura (Imexdi) han solicitado al gobierno de Claudia Sheinbaum un aumento en las licitaciones de proyectos en carreteras, puertos, aeropuertos y vivienda. Según Luis Méndez Jaled, presidente de la CMIC, los recursos presupuestales asignados a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) y a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) representan una oportunidad para aumentar los proyectos federales en 2025 y fortalecer la participación del sector privado.

[LEER MÁS](#)

**Efeméride: Torre Cuarzo**, un edificio corporativo en México, ha obtenido la certificación LEED Oro por su sostenibilidad y eficiencia bajo el sistema LEED v4.1 O+M: Edificios Existentes. Este reconocimiento destaca la importancia creciente de los edificios sostenibles, que contribuyen al ahorro de energía y agua, y reducen las emisiones de CO2. Fibra UNO, el fideicomiso de inversión inmobiliaria líder en México, busca impulsar prácticas sostenibles y fomentar el desarrollo inmobiliario en el país.

### Sector construcción lidera el crecimiento económico en México.

Debido a la falta de obras de gran calado durante el presente año, al menos 75 por ciento de los constructores afiliados a la Asociación de Industriales de Maquinaria Pesada, estuvo sin trabajo en Durango.

[LEER MÁS](#)

## Crecimiento del sector construcción en octubre de 2024.

El Banco Central de Reserva del Perú (BCRP) reportó que el sector construcción creció un 4.9% en octubre de 2024. Este crecimiento se atribuye principalmente al aumento en la inversión pública y a la ejecución de proyectos de infraestructura, lo que refleja una recuperación continua del sector.

[LEER MÁS](#)

## Capeco: Inversión pública cerraría el 2024 creciendo a dos dígitos.

La Cámara Peruana de la Construcción (Capeco) estima que la inversión pública cerrará el 2024 con un crecimiento promedio de 14.1%. Este aumento se debe a las mayores inversiones realizadas por los gobiernos nacional y regionales, lo que beneficiará significativamente al sector construcción.

[LEER MÁS](#)

**Efeméride: Edificio Banco de la Nación**, por su diseño, construcción y materiales utilizados, el Consejo de Construcción Verde de Estados Unidos otorgó la Certificación Leed Silver en la Categoría Nueva Construcción al edificio del Banco de la Nación, que de esta manera se convierte en la primera institución pública en tener esa certificación, siendo motivo de orgullo para el Perú y su ingeniería.

Construido por la Empresa de Ingeniería y Construcción Cosapi, este edificio de 135.5 metros de altura y 66,539 metros cuadrados de área construida ahorra 40% en el consumo de agua y 18% en energía eléctrica, un verdadero logro obtenido gracias a su diseño que permite aprovechar al máximo la luz solar y la iluminación artificial, así como a la utilización de aparatos y griferías especiales. Asimismo, se ha reducido la emisión de gases de efecto invernadero en cada uno de sus 31 pisos y cuatro sótanos.

## ARGENTINA

### Incremento salarial para trabajadores de la construcción.

El porcentaje total de aumento queda discriminado de la siguiente manera: un aumento en el mes de octubre de 2024 del 4%, que se aplicará sobre los salarios básicos vigentes al 30 de septiembre 2024; un aumento a partir del mes de noviembre de 2024 del 4%, que se aplicará sobre los salarios básicos vigentes al 31 de octubre 2024; y un aumento a partir del mes de diciembre de 2024 del 4%, que se aplicará sobre los salarios básicos vigentes al 30 de noviembre 2024. El acuerdo, que está pendiente de homologación, señala que la totalidad de los porcentuales previstos son acumulativos.

[LEER MÁS](#)

### Desafíos del sector inmobiliario en 2024.

El sector inmobiliario argentino enfrenta importantes desafíos, incluyendo un aumento del 145% en los costos de edificación, lo que ha elevado el precio promedio a más de USD 1,500 por metro cuadrado. A pesar de estos obstáculos, se observan avances significativos y se espera que el crédito hipotecario y el blanqueo de capitales ayuden a reactivar el mercado.

[LEER MÁS](#)

### Expectativas para el sector construcción en 2025.

A medida que se cierra el año, las expectativas para el sector construcción en Argentina son moderadamente optimistas. Se prevé una recuperación impulsada por proyectos energéticos y una expansión en el crédito hipotecario, aunque aún persisten preocupaciones sobre la paralización de obras públicas y su impacto en el empleo dentro del sector.

[LEER MÁS](#)



**Efeméride: Edificio Tango – Sede Corporativa Johnson & Son Argentina / SC Johnson & Son Inc.**

El requerimiento de proponer el nuevo edificio que albergara las oficinas para JOHNSON plantea un desafío apasionante. La historia de SC Johnson & Son está atada a la historia de la arquitectura moderna, a partir de la construcción de su sede diseñada por Frank Lloyd Wright en 1936, cuya poderosa impronta formal le ha proporcionado a la compañía un claro ícono a partir del cual proyectar una contundente imagen corporativa.



## CREDITOS

NEWSLETTER de la Asociación de Constructores Civiles UC.

**Edición General.**

Patricio González Canto (Constructor Civil UC) G97. y Claudia Olguín (Periodista).

**Diseño y Diagramación**

Nelson Torres V. (Constructor Civil UC).G85

**Fotografías.**

Claudia Olguín. ( Periodista)

Andrés Vargas ( Fotografías Corporativas )

**Edición N°7 - 29 Diciembre 2024.**

Evite imprimir este NEWSLETTER si no es necesario. Cuidemos el Medio Ambiente. Si requiere hacerlo, solicite autorización a la Asociación de Constructores Civiles UC.

Los avatar son propiedad de la Asociación de Constructores Civiles UC. Prohibida su reproducción.

\*Las fotografías de este documento son propiedad de la Asociación de Constructores Civiles UC y no están permitidas sus reproducciones. Respecto a las imágenes de medios de comunicación masivos, se tomaron desde sus publicaciones y se consignan aquí sus créditos.